



**Fakulta vojenského
leadershipu**

**Plán realizace Strategického
záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti
Fakulty vojenského leadershipu
pro rok 2024**

Brno 2023



Úvod

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty vojenského leadershipu pro rok 2024 (dále jen „Plán realizace“) je jedním ze základních plánovacích dokumentů v systému řízení Fakulty vojenského leadershipu (dále také jen „fakulta“ nebo „FVL“).

Plán realizace vychází ze struktury Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty vojenského leadershipu na období 2021–2030 (dále jen „Strategický záměr“) a stanovuje k jeho opatřením úkoly pro rok 2024. Východisky pro stanovení úkolů k opatřením jsou:

- Strategický záměr ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021 a s ním související dokumenty,
- koncepční dokumenty v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory na národní i mezinárodní úrovni.

Ve stanovených úkolech jsou odraženy také obecné požadavky na zajištění bezpečnosti a obrany státu, potřeby ozbrojených sil České republiky (dále jen „ČR“) a specifické požadavky Ministerstva obrany České republiky (dále jen „MO“).

Hlavní úsilí v roce 2024

Hlavní úsilí bude v roce 2024 zaměřeno:

a) v oblasti vzdělávací činnosti na:

- vymezení rámcového přístupu k tvorbě vojenského magisterského studijního programu,
- získání finančních prostředků na modernizaci vzdělávacích kapacit a rozvoj studijních programů,
- rozvoj kompetencí akademických pracovníků k výuce a tvorbě studijních programů,
- na podporu mezinárodního rozměru vzdělávací činnosti na univerzitě.

b) v oblasti tvůrčí činnosti na:

- rozvoj garančního potenciálu akademických pracovníků fakulty ve vztahu k připravovaným studijním programům,
- posilování kvality a otevřenosti doktorského studia,
- podporu excelence a společenské relevance výsledků tvůrčí činnosti,
- podporu týmového a mezinárodního rozměru tvůrčí činnosti,
- rozvoj přístrojového a laboratorního zázemí kateder s využitím OP JAK.



c) v oblasti souvisejících činností na:

- implementaci efektivních prvků systému práce s lidskými zdroji.

Opatření a úkoly pro rok 2024

Prioritní cíl 1

Rozvíjet kompetence relevantní pro život a praxi v 21. století s důrazem na oblast obrany a bezpečnosti.

Gestor: proděkan pro studijní a pedagogickou činnost (PdSPČ)

Operační cíl:

1A Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů.

Opatření:

1A1 Vypracovat jednotnou metodiku realizace a hodnocení adaptačního procesu nově příchozích akademických pracovníků fakulty ve třech základních oblastech (adaptace na vojenské prostředí, pedagogická a tvůrčí činnost), zohledňující specifické potřeby a požadavky jednotlivých kategorií akademických pracovníků. (PdSPČ, součinnost PdVČ, vedoucí kateder)

Úkol:

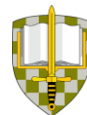
1A1.1 Zahájit realizaci adaptačního programu pro nového akademického pracovníka FVL a vyhodnotit jeho průběh za rok 2024.

Odpovídá / plní / součinnost: PdSPČ / pracovní skupina „Adaptace“ / PdVVR

- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

Opatření:

1A2 Aktualizovat na nové podmínky vzdělávání pro 21. století systém průběžného vzdělávání akademických pracovníků fakulty v oblasti vysokoškolské pedagogiky



a didaktiky s cílem přispět k inovacím metod výuky i obsahu akreditovaných předmětů, rozvoji pedagogických kompetencí akademických pracovníků fakulty a posílení odpovědnosti fakulty za kvalitu pedagogické práce jejích příslušníků. (PdSPČ, součinnost vedoucí kateder)

Úkol:

1A2.1 Ve spolupráci s externími partnery realizovat kurzy akademických pracovníků fakulty v oblasti vysokoškolské pedagogiky a didaktiky jako součásti adaptačního programu nových akademických pracovníků fakulty a k rozvoji kompetencí současných akademických pracovníků fakulty.

Odpovídá / plní / součinnost: PdSPČ / pracovní skupina „Adaptace“ / vedoucí dotčených kateder

- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

Operační cíl:

1B Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení.

Opatření:

1B1 Výsledky vnitřního hodnocení kvality studijních programů a tvůrčí činnosti FVL využít jako nástroj k podpoře získání institucionální akreditace v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory. (PdSPČ, součinnost PdVČ, PdVVR)

Úkoly:

1B1.1 Realizovat opatření vyplývající z výsledků vnitřního hodnocení kvality vzdělávací činnosti za rok 2023.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** DFVL / PdSPČ / garanti studijních programů a předmětů
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

1B1.2 Realizovat opatření vyplývající z výsledků vnitřního hodnocení kvality tvůrčí činnosti za rok 2023.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** DFVL / PdVČ / vedoucí kateder



- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

Operační cíl:

1G Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání na univerzitě.

Opatření:

1G1 Rozvíjet spolupráci se zahraničními partnery, především s vysokými školami. (PdVVR, součinnost PdSPČ, PdVČ, vedoucí kateder, skupina zahraničních vztahů)

Úkoly:

1G1.1 Pokračovat v jednání se zástupci zahraničních vysokých škol s cílem vyhodnotit stávající způsob realizace zahraničních mobilit a identifikovat nové příležitosti pro spolupráci.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVVR / PdVVR / PdSPČ / PdVČ
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

1G1.2 Účastnit se mezinárodního multilaterálního jednání (Meeting of the Implementation Group nebo Erasmus Week) k získání a rozvíjení kontaktů se zástupci zahraničních vysokých škol.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVVR / PdVVR / skupina zahraničních vztahů
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

1G1.3 Realizovat mezinárodní kurz zaměřený na průzkumné a zpravodajské odbornosti.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVVR / PdVVR / vedoucí katedry 111 / skupina zahraničních vztahů, kvestura
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL



- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

1G1.4 Identifikovat možnosti realizace mezinárodního kurzu zaměřeného na problematiku vedení lidí.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVVR / PdVVR / vedoucí katedry 104 / skupina zahraničních vztahů / kvestura
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

1G1.5 Pro účely tvorby nového vojenského magisterského studijního programu identifikovat možnosti realizace mezinárodního semestru v rámci studia v zahraničí.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVVR / PdVVR, PdSPČ / skupina zahraničních vztahů / kvestura
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

Opatření:

1G2 Identifikovat a podporovat akademické pracovníky a studenty k realizaci výukových, školicích a vzdělávacích mezinárodních mobilit. (PdVVR, součinnost PdSPČ, PdVČ, vedoucí kateder)

Úkoly:

1G2.1 Aktualizovat přehled akademických pracovníků k realizaci výukových mobilit programu Erasmus+ (Pool of Lecturers).

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVVR / PdVVR / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

1G2.2 V rámci výběrových řízení k obsazení studentských a zaměstnaneckých mobilit organizovat informační schůzky k objasnění možností programu Erasmus+.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVVR / PdVVR / zájemci o mobility



- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

Opatření:

1G4 Na základě organizačních a zdrojových podmínek realizovat zahraniční studijní pobyty nebo stáže nejméně u 20 % všech absolventů bakalářských a magisterských studijních programů v prezenční formě studia, trvající alespoň dva pracovní týdny. (PdVVR)

Úkol:

1G4.1 Na základě výsledků výběrového řízení pokračovat ve vysílání studentů bakalářských a magisterských studijních programů na zahraniční mobility programu Erasmus+ a na krátkodobé zahraniční kurzy.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVVR / PdVVR / PdSPČ / školní pluk
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

Specifická opatření a úkoly FVL

Opatření:

1S1 Organizovat aktivity a podporovat účast na kurzech zaměřených na zvyšování kompetencí pro vědeckou práci, tvorbu vědeckých publikací a k etice vědecké práce. (PdVČ, součinnost PdSPČ, vedoucí kateder)

Návaznost: Operační cíl 1A Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů.



Úkoly:

1S1.1 Zajistit účast nových studentů DSP TOS na Kurzu základů vědecké práce, pořádaného Akademií věd ČR, a akademických pracovníků na Letní škole statistických metod pro výzkum a výuku.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / studenti DSP TOS
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

1S1.2 Pokračovat v aktivitách s cílem zvýšit povědomí akademických pracovníků o tvůrčí činnosti.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / externí spolupracovníci
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

Opatření:

1S3 Revidovat systém využití studentského hodnocení kvality vyučovaných předmětů jako nástroj pro získávání zpětné vazby (průběžné, konečné) od studentů ve všech formách a typech studia na fakultě. (PdSPČ)

Návaznost: Operační cíl 1B Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení.

Úkol:

1S3.1 V návaznosti na vytvořený soubor doporučení směřujících ke zvýšení zapojení studentů ke zkvalitnění studentského hodnocení kvality vytvořit nástroj pro získávání průběžné zpětné vazby od studentů.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdSPČ / PdSPČ / studentská komora akademického senátu
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

Opatření:

1S6 Připravit akreditace profesních studijních programů v oblastech vzdělávání, odrážejících aktuální potřeby a požadavky AČR, resp. rezortu MO a zajišťujících



kontinuitu a udržitelný rozvoj vzdělávacího procesu v rámci plného spektra akreditací na fakultě. Zabezpečit garanční potenciál akademických pracovníků fakulty a definovat role jednotlivých kateder a akademických pracovníků při zajišťování budoucích akreditací. (PdSPČ, součinnost PdVČ, vedoucí kateder, garant studijního programu)

Návaznost: Operační cíl 1D Strategického záměru UO Rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž.

Úkoly:

1S6.1 Na základě zhodnocení zkušeností s realizací vojenských magisterských studijních programů (SP2014, SP2019) vydefinovat rámcový přístup k tvorbě magisterského studijního programu SP2028+

- **Odpovídá / plní / součinnost:** Děkan / PdSPČ / PdVVR / PdVČ / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

1S6.2 Realizovat čtvrtletní hodnocení garančního potenciálu předpokládaných garantů předmětů ve studijním programu SP2028+

- **Odpovídá / plní / součinnost:** Děkan / PdSPČ / PdVVR / PdVČ / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

Prioritní cíl 2

Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání.

Gestor: proděkan pro studijní a pedagogickou činnost (PdSPČ)

Operační cíl:

2A Zvýšit využívání flexibilních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech.



Opatření:

2A2 Zhodnotit vhodnost, rozsah a formy využití flexibilních forem vzdělávání pro všechny profesně orientované studijní programy v oblasti zajištění bezpečnosti a obrany státu realizované na fakultě s cílem identifikovat předměty či tematické okruhy vhodné pro distanční formu výuky. (PdSPČ)

Úkoly:

2A2.1 Vytvořit pilotní videomateriál pro potřeby vybraných kateder a vymezit možnosti jejich využití v rámci výuky.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** Děkan / PdSPČ / PdVVR / PdVČ / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

2A2.2 Sestavit požadavky na vybavení učeben pro interaktivní metody vzdělávání studentů FVL jako součást výzvy č. 02_23_023 OP JAK

- **Odpovídá / plní / součinnost:** Děkan / PdSPČ / PdVVR / PdVČ / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

2A2.3 Vydefinovat přístup k rozvoji studijních programů na FVL vedoucí ke zvýšení kvality studia jako součást výzvy č. 02_23_022 OP JAK

- **Odpovídá / plní / součinnost:** Děkan / PdSPČ / PdVVR, PdVČ / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024



Prioritní cíl 3

Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia.

Gestor: proděkan pro vědeckou činnost (PdVČ)

Operační cíl:

3C Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia.

Opatření:

3C1 Zapojit mezinárodní odborníky do vedení studentů doktorského studijního programu. (PdVČ, součinnost garant DSP)

Úkol:

3C1.1 Oslovit mezinárodní odborníky ze zahraničních partnerských škol a zařízení a získat je pro vedení studentů DSP jako školitel - specialista.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / PdVVR / garant DSP TOS / školitelé DSP TOS
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO, FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

3C2 Zabezpečit realizaci zahraničních vědeckých stáží studentů doktorských studijních programů nebo jejich aktivní zapojení do řešení mezinárodních vědeckých projektů. (PdVČ, součinnost garant DSP TOS, školitelé a vedoucí školících pracovišť)

Úkol:

3C2.1 Vyhodnotit průběh zahraničních vědeckých stáží studentů DSP TOS a modifikovat systém plánování a vyhodnocování.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / PdVVR / garant DSP TOS / školitelé DSP TOS
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO, FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024



Operační cíl:

3D Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posilovat sociální integraci doktorandů.

Opatření:

3D4 Zapojovat studenty DSP do řešitelských kolektivů vědeckých projektů a případně do řešení dlouhodobých záměrů rozvoje organizace na UO. (PdVČ, součinnost odpovědní řešitelé)

Úkol:

3D4.1 V rámci individuálních studijních plánů studentů DSP TOS stanovit povinnost řešení projektů SGS nebo zapojení se do projektů účelové podpory nebo DZRO u fakulty.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / studenti DSP TOS / školitelé
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

Specifická opatření a úkoly FVL

3S3 Podporovat spolupráci studentů DSP s partnerskými výzkumnými organizacemi v oblastech, které souvisí se zaměřením jejich výzkumu. (PdVČ)

Návaznost: Operační cíl 3D Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posilovat sociální integraci doktorandů.

Úkol:

3S3.1 Finančně podpořit spolupráci studentů DSP TOS s partnerskými výzkumnými organizacemi a pokračovat v identifikaci dalších vhodných organizací.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / PdVVR
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024



Prioritní cíl 4

Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje.

Gestor: proděkan pro vědeckou činnost (PdVČ)

Operační cíl:

4A Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů.

Opatření:

4A1 Implementovat doporučení mezinárodního evaluačního panelu v rámci hodnocení podle Metodiky 2017+, která souvisí s tvůrčí činností fakulty. (PdVČ, součinnost vedoucí kateder)

Úkol:

4A1.1 Na základě doporučení mezinárodního evaluačního panelu realizovat jednání se zástupci zahraničních škol s cílem identifikovat příležitosti pro realizaci společné tvůrčí činnosti včetně zaměření na získání NATO projektů.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / PdVVR / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

Operační cíl:

4C Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu.

Opatření:

4C1 Podporovat zejména tvůrčí činnost kateder související s problematikou zajišťování obrany a bezpečnosti státu realizovanou na základě otevřené spolupráce s cílem vytvářet společensky relevantní výsledky. (PdVČ, součinnost vedoucí kateder)

Úkol:

4C1.1 Realizovat metodické dny u kateder s cílem vyhodnotit v roce 2023 navržená vědecko-výzkumná témata pro spolupráci více kateder a identifikovat nová témata na rok 2024 - 2025.



- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

Opatření:

4C2 Aktualizovat prioritní výzkumné směry FVL pro období 2025+ se zaměřením na naplňování potřeb a rozvoj schopností AČR. (PdVČ, součinnost vedoucí kateder)

Úkol:

4C2.1 Aktualizovat směřování oblastí výzkumu v návaznosti na úkol 5B5.1, včetně obsahu akvizičního plánu.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

Operační cíl:

4D Rozvíjet mezinárodní spolupráci.

Opatření:

4D3 Účastnit se veřejných soutěží mezinárodních poskytovatelů účelové podpory. (PdVČ, součinnost PdVVR)

Úkoly:

4D3.1 Ve spolupráci se zahraničními partnery se podílet na přípravě nových návrhů mezinárodních projektů.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / vedoucí kateder / PdVVR
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

4D3.2 Zúčastnit se minimálně jedné veřejné soutěže mezinárodních poskytovatelů účelové podpory.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / vedoucí kateder



- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

Operační cíl:

4E Spolupracovat se strategickými partnery při realizaci politiky VaV.

Opatření:

4E4 Podporovat rozvoj technického a přístrojového vybavení pracovišť fakulty (přednostně VETC a kateder) k posílení schopností v tvůrčí činnosti a zvýšení atraktivity výzkumné spolupráce. (PdVČ, součinnost vedoucích kateder)

Úkol:

4E4.1 Předložit v portálu VaV požadovanou specifikaci požadavků pro nákup materiálu a služeb v roce 2025 v rámci realizace projektu OP JAK DSP s cílem vytvářet podmínky u fakulty k rozvoji schopností získat a řešit projekty účelové podpory.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet projektu OP JAK DSP
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

Specifická opatření a úkoly FVL

Opatření:

4S1 Revidovat pojetí studentské grantové soutěže na fakultě. (PdVČ, součinnost vedoucích kateder)

Úkol:

4S1.1 Zpracovat analýzu pojetí studentské grantové soutěže na fakultě, provést komparaci s pojetím této soutěže na vybraných vysokých školách v ČR a zahraničí. Na základě výsledků komparace přistoupit v případě potřeby k revizi pojetí soutěže

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 12. 2024



- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

4S3 Zlepšit podmínky pro systematické uplatňování výsledků v Modulu 1 M17+. (PdVČ, součinnost PdVVR a vedoucí kateder)

Návaznost: Operační cíl 4C Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu.

Úkol:

4S3.1 Provést aktualizaci požadavků na výsledky zařazované v Modulu 1 M17+, se kterou seznámit všechny AP u FVL.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

4S4 V součinnosti s ostatními součástmi UO identifikovat podpůrný personál pro VETC za účelem vytvoření podmínek pro podporu rozvoje garančního potenciálu FVL. (PdVČ, součinnost vedoucí kateder)

Úkoly:

4S4.1 Identifikovat vhodné osoby pro naplnění podpůrného personálu VETC za FVL podle stanovených systematizovaných míst v rámci VETC.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 1. 7. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

4S4.2 Provést identifikaci klíčového personálu pro VETC u fakulty ke stanovení gestorů v jednotlivých oblastech aktuálně řešených projektů

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024



Prioritní cíl 5

Budovat kapacity pro strategické řízení fakulty.

Gestor: Děkan fakulty (DFVL)

Operační cíl:

5B Posilovat strategické řízení na fakultě

Opatření:

5B4 Zvýšit zapojení příslušníků akademické obce FVL do diskusí o strategickém rozvoji fakulty. (DFVL, součinnost vedoucí kateder)

Úkol:

5B4.1 Obsah Plánu realizace Strategického záměru fakulty pro rok 2025 diskutovat v rámci akademického senátu FVL před jeho předložením ke schválení.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** DFVL / proděkani / akademičtí pracovníci / předseda akademického senátu
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

Opatření:

5B5 Podporovat spolupráci jednotlivých kateder fakulty ve výměně zkušeností a přenosu dobré praxe. (DFVL, součinnost vedoucí kateder)

Úkol:

5B5.1 Rozvíjet systém mentorování akademických pracovníků s garančním potenciálem pro budoucí akreditace (návaznost na úkol 1S6.1)

- **Odpovídá / plní / součinnost:** DFVL / PdVČ / akademičtí pracovníci
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024



Operační cíl:

5D Posilovat strategické řízení lidských zdrojů na fakultě

Opatření:

5D1 Aplikovat transparentní systém hodnocení zaměstnanců a jejich výsledků. (DFVL, součinnost vedoucí kateder)

Úkoly:

5D5.1 Výsledky dosažené v oblasti tvůrčí a vzdělávací činnosti reflektovat v hodnocení akademických pracovníků. Aktivně využívat dostupných motivačních nástrojů.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** DFVL / vedoucí zaměstnanci / akademičtí pracovníci
- **Termíny:** do 31. 12. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024

5D5.2 Revidovat schopnost garantovat předměty DSP TOS v návaznosti na požadavky NAÚ.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / garant DSP TOS / garanti předmětů DSP TOS / školitelé DSP TOS
- **Termíny:** do 30. 6. 2024
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2024



Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty vojenského leadershipu pro rok 2024 byl projednán a schválen Akademickým senátem fakulty dne 18. prosince 2023.



Seznam zkratk

AČR	Armáda České republiky
CJV	Centrum jazykového vzdělávání
CTVS	Centrum tělesné výchovy a sportu
ČR	Česká republika
DFVL	Děkan fakulty vojenského leadershipu
DSP TOS	Doktorský studijní program Teorie obrany státu
Erasmus+	European Region Action Scheme for the Mobility of University Students (Evropský regionální program na podporu mobility studentů vysokých škol)
ESDC	European Security and Defence College (Evropská bezpečnostní a obranná škola)
FVL	Fakulta vojenského leadershipu
M17+	Metodika hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací
MO	Ministerstvo obrany
NAÚ	Národní akreditační úřad pro vysoké školství
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
PdSPČ	Proděkan pro studijní a pedagogickou činnost
PdVČ	Proděkan pro vědeckou činnost
PdVVR	Proděkan pro vnější vztahy a rozvoj
PRSZ	Plán realizace strategického záměru
SP	Studijní program
UO	Univerzita obrany
VaV	Výzkum a vývoj
VETC	Výzkumné, expertní a technologické centrum